

PLANO ESTRATÉGICO 2020 – 2030

INTRODUÇÃO

Com o encurtamento dos ciclos, **uma década representa agora uma geração.**

Para perceber o tipo de impacto que queremos ter para as próximas gerações temos, então, que definir qual o nível de transformação que pretendemos para a próxima década.

Nessa medida, o planeamento estratégico do Município da Póvoa de Varzim que agora se apresenta assume-se não só como um desígnio de evolução global e inter-geracional da nossa comunidade, como também na oportunidade única de definir um caminho de regeneração e fortalecimento da identidade poveira.

Tendo como referência a Visão Estratégica para o Plano de Recuperação Económica de Portugal 2020-2030, o Município da Póvoa de Varzim decidiu refletir sobre um **conjunto de prioridades e compromissos** – de curto, médio e longo prazo – **com o objetivo de fortalecer a política de coesão social e económica** desenvolvida ao longo dos últimos anos **e, em simultâneo, de projetar uma imagem mais audaz e inovadora para o futuro do concelho.**

A Póvoa de Varzim tem que continuar a ser **de todos para todos** e para isso precisamos de criar condições para que os poveiros possam **viver (d)a terra e (d)o mar**, com o objetivo de **devolver o concelho às pessoas** e de tornar a **Póvoa global e digital.**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. COESÃO SOCIAL
2. VITALIDADE ECONÓMICA
3. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL
4. COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL,
EXTERNA E DIGITAL



1. COESÃO SOCIAL

Um concelho de todos e para todos

EIXOS PRIORITÁRIOS E AÇÕES:

- 1.1 SAÚDE
- 1.2 HABITAÇÃO
- 1.3 INCLUSÃO E ASSOCIATIVISMO
- 1.4 EDUCAÇÃO
- 1.5 CULTURA
- 1.6 DESPORTO



1. COESÃO SOCIAL

1.1 SAÚDE

- ✓ Apoio à remodelação, ampliação e modernização do Centro Hospitalar e das Unidades de Saúde Familiar da Póvoa de Varzim
- ✓ Concertação junto da AMP de programas metropolitanos de rastreamento de saúde, com especial enfoque nos lares e outros equipamentos sociais
- ✓ Promoção de projetos de apoio à prática de estilo de vida saudável e envelhecimento ativo, com especial enfoque no combate à solidão e ao abandono



1.2 HABITAÇÃO

- ✓ Investimento na construção de habitação a custos controlados, para aquisição ou arrendamento, com vista a fixar população no concelho
- ✓ Reforço dos apoios à requalificação de edifícios devolutos com o objetivo de atrair novos públicos e atividades comerciais para centros urbanos
- ✓ Alargamento do acesso à habitação assistida para a terceira idade e aos apoios para a adaptação de espaços para pessoas com incapacidade ou mobilidade reduzida

1. COESÃO SOCIAL

1.3 INCLUSÃO E ASSOCIATIVISMO

- ✓ Fortalecimento dos mecanismos de apoio a casos de emergência social
- ✓ Formar uma rede municipal de acompanhamento e alojamento ou *co-housing* provisório para sem-abrigo e situações de risco
- ✓ Criar um “Município sem barreiras”, através da eliminação de obstáculos à acessibilidade e implementação de soluções de alcance de espaços públicos, em segurança e autonomia
- ✓ Implementação de formas de atendimento assistido e acesso adaptado a informação municipal
- ✓ Reforço de parcerias e de apoios à dinamização e crescimento do movimento associativo local



1.4 EDUCAÇÃO

- ✓ Criação de um projeto educativo municipal, com base na promoção da história local, formação cívica e educação para a cidadania ativa
- ✓ Requalificação das infraestruturas e da rede de escolas existentes
- ✓ Construção de um centro residencial para estudantes
- ✓ Alargamento da formação profissional em idade adulta
- ✓ Apoio para a criação de rede de creches municipais
- ✓ Aposta no combate à info-exclusão e à iliteracia digital, através de apoios para a formação e aquisição de equipamentos informáticos

1. COESÃO SOCIAL

1.5 CULTURA

- ✓ Ampliação e construção de equipamentos culturais, como o Fórum Cultural Eça de Queirós e Museu do Mar
- ✓ Construção de uma rede de equipamentos culturais de proximidade em cada freguesia
- ✓ Afirmção da identidade da Póvoa de Varzim enquanto Cidade Criativa e das Artes, com especial enfoque na Literatura
- ✓ Novos programas para residências artísticas e projetos de promoção artística



1.6 DESPORTO

- ✓ Planeamento concertado de construção e remodelação de infraestruturas desportivas, para uso público, complementar e partilhado
- ✓ Aposta em centros de alto rendimento desportivo
- ✓ Afirmção da identidade de Cidade Acessível ao nível do desporto, através da promoção de competições de desporto adaptado (ex.: Boccia)
- ✓ Programas de desporto infantil e juvenil (combate à obesidade e comportamentos de risco)
- ✓ Programas de desporto sénior (idosos ativos e mais saudáveis)

2. VITALIDADE ECONÓMICA

Viver (d)a Terra, Viver (d)o Mar

EIXOS PRIORITÁRIOS E AÇÕES:

- 2.1 PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS
- 2.2 TURISMO
- 2.3 RE-INDUSTRIALIZAR COM VALOR
- 2.4 CENTROS DE I&D
- 2.5 MAR
- 2.6 AGRICULTURA



2. VITALIDADE ECONÓMICA

2.1 PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS

- ✓ Criação de Centro Empresarial da Póvoa de Varzim
- ✓ Apoios às PME's para que se tornem mais competitivas
- ✓ Concessão de benefícios fiscais ao comércio local para encontrar nichos de mercado ligados à valorização de produtos locais
- ✓ Programa de digitalização da economia local e do comércio tradicional, designadamente no Mercado Municipal (ex: rede de entregas, e-commerce)
- ✓ Aposta na logística urbana para apoio ao comércio e serviços



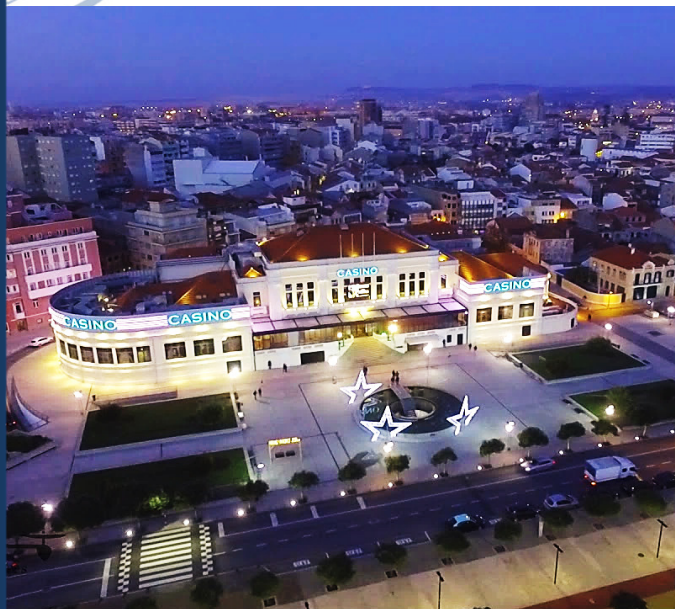
2.2 TURISMO

- ✓ Promoção do Turismo Náutico através da dinamização da Marina
- ✓ Aposta num marketing turístico eficaz de *re-branding* e revitalização da imagem da Póvoa de Varzim enquanto destino turístico *all year* de referência no noroeste peninsular
- ✓ Aposta em programas de captação e *networking* digital com vista à atração de turistas de outros pontos do mundo (especialmente da Ásia e América do Norte)
- ✓ Renovação de espaços emblemáticos para criação de novos polos de dinamização económica e atração turística (ex: Arena)

2. VITALIDADE ECONÓMICA

2.3 RE-INDUSTRIALIZAR COM VALOR

- ✓ Criação de condições para a fixação de investimento, criação de emprego e geração de atividade de valor nos parques industriais
- ✓ Programas de apoio à re-industrialização da economia local, baseados nos princípios da transição energética e economia circular
- ✓ Aposta na atratividade de setores industriais com valor acrescentado sob o ponto de vista tecnológico e produtivo



2.4 CENTROS I&D

- ✓ Criação de *clusters* e plataformas colaborativas com laboratórios e empresas de alto valor tecnológico
- ✓ Valorização de parcerias com centros de competências e de *know how*, nomeadamente com Centro de Laúndos da LIPOR
- ✓ Potencialização de novas áreas e formas de exploração de recursos marítimos (ex: desenvolvimento tecnologia de extração e aproveitamento de algas na indústria cosmética, farmacêutica e bioquímica, exploração de recursos energéticos renováveis – energia ondas/marés)

2. VITALIDADE ECONÓMICA

2.5 MAR

- ✓ Apoio à instalação de centros de competências em oceanografia e climatologia, produção de energia azul, navegação e biotecnologias marítimas
- ✓ Estabelecimento de sinergias para a manutenção e reabilitação de estruturas portuárias, com especial enfoque na sua interligação com a cidade
- ✓ Captação de novas indústrias e serviços ligadas aos recursos marítimos, com vista à criação de um Pólo ou Parque Industrial Marítimo
- ✓ Incentivos à criação de um Centro de Investigação e Estudos das potencialidades dos recursos marítimos (“Universidade do Mar”)



2.6 AGRICULTURA

- ✓ Programas de incentivo à transformação, comercialização e exportação de produtos agrícolas locais, com vista a potenciar o *branding* territorial (marca própria/selo de origem)
- ✓ Aposta na articulação e relações de proximidade com os agricultores locais, para a partilha de formação técnica e boas práticas, designadamente ao nível da gestão de resíduos agrícolas
- ✓ Criação do Gabinete Agro-Pescas, de modo a fomentar o empreendedorismo local, aconselhamento e facilitando o acesso aos instrumentos de financiamento para o desenvolvimento do setor

3. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Devolver o concelho às pessoas

EIXOS PRIORITÁRIOS E AÇÕES:

3.1 MOBILIDADE

3.2 REABILITAÇÃO URBANA

3.3 EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

3.4 GESTÃO INTEGRADA E INTELIGENTE

3.5 ESPAÇOS VERDES E MEIO AMBIENTE

3.6 BEM-ESTAR ANIMAL



3. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

3.1 MOBILIDADE

- ✓ Expansão da rede de Metro(Bus) às zonas Industriais de Amorim e Laúndos
- ✓ Reforço da oferta de transporte público inter e intra urbano, com recurso a redes inteligentes, plataformas digitais e frota “verde”
- ✓ Apoio à modernização dos táxis no concelho para substituição por veículos elétricos ou híbridos
- ✓ Alargamento da rede de postos de carregamento de veículos elétricos
- ✓ Expansão das eco/ciclovias e dos percursos pedonais ao longo da orla marítima em ambiente naturalizado
- ✓ Pedonalização de centros urbanos
- ✓ Ações de sensibilização para o uso de modos suaves e disponibilização de equipamento urbano adequado



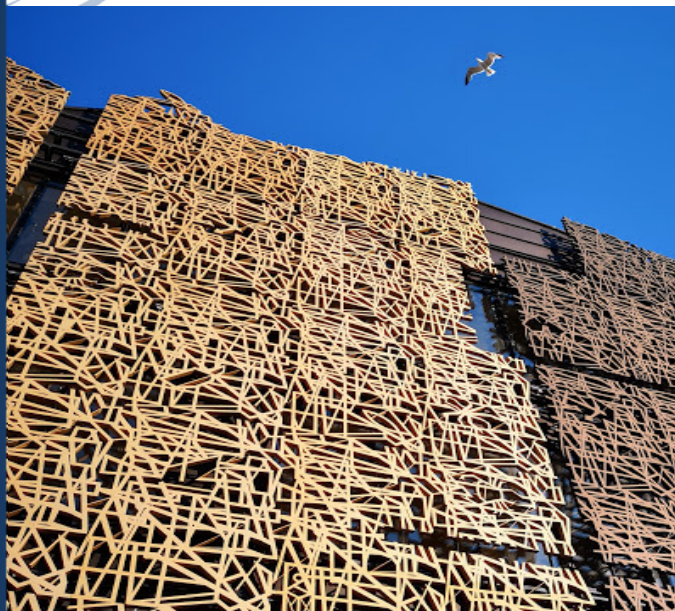
3.2 REABILITAÇÃO URBANA

- ✓ Revitalização de edifícios municipais e zonas históricas, preservando a sua autenticidade e a identidade histórico-cultural do concelho
- ✓ Fomento de políticas públicas de apoio à requalificação ambiental e energética de imóveis em áreas de regeneração urbana
- ✓ Reabilitação de bairros tradicionais, nomeadamente onde estão presentes comunidades vulneráveis
- ✓ Apoios à regeneração de espaços abandonados ou deteriorados com vista a fixar população e atrair investidores, comércio e serviços
- ✓ Incentivos à reconversão de casas em habitação *eco-friendly* e *passive houses*

3. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

3.3 EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

- ✓ Consolidação do compromisso com o Pacto dos Autarcas para a Energia e Clima, através do desenvolvimento de planos municipais de combate às alterações climáticas
- ✓ Apoios à erradicação da pobreza energética, designadamente através de incentivos à reconversão dos edifícios do setor social com elevada dependência energética
- ✓ Implementação de medidas para a gestão autossuficiente de edifícios públicos e de programas de eficiência energética ao nível da iluminação pública
- ✓ Promoção da eficiência energética para a afirmação e gestão da Póvoa de Varzim como *smart city*



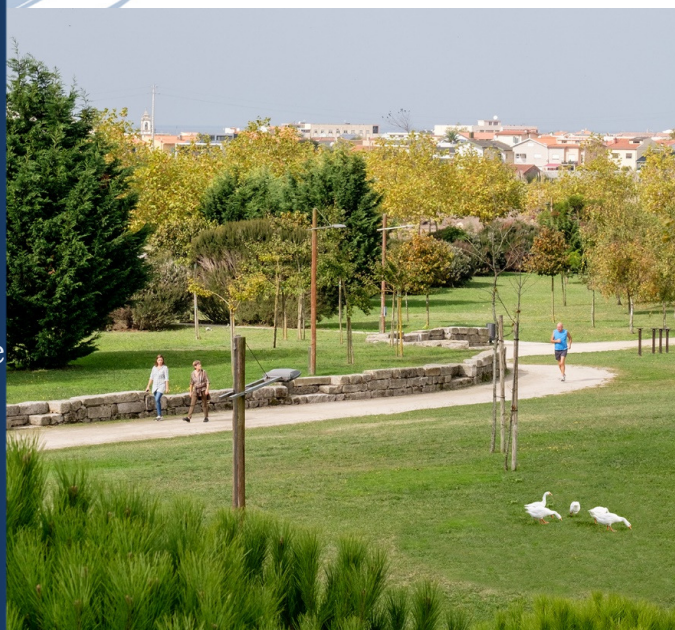
3.4 GESTÃO INTEGRADA E INTELIGENTE

- ✓ Otimização de recursos e infraestruturas para maior eficiência na resposta e resiliência na gestão de todos os serviços municipais
- ✓ Uniformização dos padrões de atendimento ao munícipe, de modo a que este seja multi-canal, integrado e adaptado
- ✓ Qualificação e certificação de qualidade dos serviços municipais
- ✓ Mais proximidade e interatividade entre o cidadão e Câmara Municipal
- ✓ Mais celeridade na comunicação de problemas e respetivas soluções

3. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

3.5 ESPAÇOS VERDES E MEIO AMBIENTE

- ✓ Ampliação do Parque da Cidade e de outros espaços verdes de fruição pública
- ✓ Ampliação da rede de saneamento básico e reabilitação da existente
- ✓ Capacitação das redes de drenagem de águas pluviais com equipamentos que permitam o seu aproveitamento e reutilização (ex: rega ou limpeza)
- ✓ Modernização tecnológica da rede de abastecimento de água
- ✓ Gestão sustentável de Resíduos de Construção e de Demolição
- ✓ Alargamento da recolha seletiva Porta-a-Porta em todo o concelho
- ✓ Criação de *green rooftops* e *living streets*



3.6 BEM-ESTAR ANIMAL

- ✓ Construção de espaços e de infraestruturas de promoção da interação com animais no concelho
- ✓ Criação do Plano Municipal de Bem-estar animal
- ✓ Implementação de ações para evitar a sobrelotação do canil municipal (CROAC)
- ✓ Definição de estratégia municipal de recolha, vacinação, esterilização e encaminhamento para adoção ou devolução às colónias comunitárias de gatos errantes, silvestres e assilvestrados
- ✓ Reforço das parcerias com voluntários e associações que promovam o bem-estar animal

4. COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL, EXTERNA E DIGITAL

Póvoa 4.0 - Global e Digital

EIXOS PRIORITÁRIOS E AÇÕES:

4.1 O MUNDO NO CONCELHO

4.2 O CONCELHO NO MUNDO

**4.3 ARTICULAÇÃO COM O
PODER CENTRAL**

4.4 DIGITALIZAÇÃO



4. COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL, EXTERNA E DIGITAL

4.1 O MUNDO NO CONCELHO

- ✓ Consolidação do compromisso com os 17 ODS da Agenda 2030 da ONU
- ✓ Captação de fóruns multilaterais e organização de eventos que promovam a diversidade cultural no concelho
- ✓ Criação do Gabinete “Póvoa 4.0”, dedicado à consulta pública ao nível de estudos e análise de candidaturas a projetos de financiamento europeu
- ✓ Alargamento da adesão a novas redes de cidades e maior participação do Município nas plataformas existentes (ex: Eixo Atlântico, Comité das Regiões, Cidades Geminadas)



4.2 O CONCELHO NO MUNDO

- ✓ Valorização da nossa diáspora através de um trabalho de compromisso, reconhecimento junto da comunidade emigrante poveira e internacionalização de atores locais
- ✓ Elaboração do Plano Municipal para a Igualdade
- ✓ Capacitação do Município através da participação em formações externas
- ✓ Reforço das candidaturas a prémios europeus ou selos de reconhecimento do Município
- ✓ Apoios à participação de jovens poveiros em fóruns, atividades ou projetos no estrangeiro

4. COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL, EXTERNA E DIGITAL

4.3 ARTICULAÇÃO COM O PODER CENTRAL

- ✓ Partilha de *inputs* com Governo ao nível do plano estratégico de recuperação económica pós-Covid-19, de modo a captar mais apoios e financiamento para as comunidades locais
- ✓ Colaboração ao nível da formulação de medidas de desenvolvimento local e coesão territorial
- ✓ Promoção de *talks* e visitas com representantes da sociedade civil, de empresas ou associações locais, com vista a perceber quais as necessidades que querem fazer ouvir junto da Administração Central



4.4 DIGITALIZAÇÃO

- ✓ Afirmação da identidade “Póvoa Global” através da modernização dos canais de atendimento e divulgação de informação municipal
- ✓ Aposta na App da Póvoa de Varzim com vista a potencializar uma relação mais interativa, direta e em tempo real entre o cidadão e os serviços da CMPV
- ✓ Desmaterialização dos processos administrativos e digitalização do espólio documental e do acervo municipal
- ✓ Conexão do atendimento presencial ao mundo digital (ex: marcação e atendimento *online*, submissão e *follow-up* de documentos via *app*)
- ✓ Gabinete de Apoio ao Município *online*

ALOCAÇÃO DE FUNDOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

1. COESÃO SOCIAL	€ 70 M
2. VITALIDADE ECONÓMICA	€ 75 M
3. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL	€ 67,5 M
4. COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL, EXTERNA E DIGITAL	€ 5 M
TOTAL	€ 217,5 M



ALOCAÇÃO DE FUNDOS

1. COESÃO SOCIAL

1.1 SAÚDE

€ 20 M

1.2 HABITAÇÃO

€ 15 M

1.3 INCLUSÃO E ASSOCIATIVISMO

€ 5 M

1.4 EDUCAÇÃO

€ 10 M

1.5 CULTURA

€ 10 M

1.6 DESPORTO

€ 10 M

TOTAL

€ 70 M



ALOCAÇÃO DE FUNDOS

2. VITALIDADE ECONÓMICA

2.1 PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS _____ € 10 M

2.2 TURISMO _____ € 15 M

2.3 RE-INDUSTRIALIZAR COM VALOR _____ € 20 M

2.4 CENTROS DE I&D _____ € 10 M

2.5 MAR _____ € 10 M

2.6 AGRICULTURA _____ € 10 M

TOTAL _____ **€ 75 M**



ALOCAÇÃO DE FUNDOS



3. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

3.1 MOBILIDADE _____ € 15 M

3.2 REABILITAÇÃO URBANA _____ € 10 M

3.3 EFICIÊNCIA ENERGÉTICA _____ € 15 M

3.4 GESTÃO INTEGRADA E INTELIGENTE _____ € 10 M

3.5 ESPAÇOS VERDES E MEIO AMBIENTE _____ € 15 M

3.6 BEM-ESTAR ANIMAL _____ € 2,5 M

TOTAL _____ **€ 67,5 M**

ALOCAÇÃO DE FUNDOS

4. COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL, EXTERNA E DIGITAL



4.1 O MUNDO NO CONCELHO	€ 1 M
4.2 O CONCELHO NO MUNDO	€ 1 M
4.3 ARTICULAÇÃO COM O PODER CENTRAL	---
4.4 DIGITALIZAÇÃO	€ 3 M
TOTAL	€ 5 M

OBRIGADO

Aires Pereira

Presidente da Câmara Municipal
da Póvoa de Varzim

planoestrategico@cm-pvarzim.pt

www.cm-pvarzim.pt